

令和8年度（案）

事業計画書  
一般会計収支予算書  
法定台帳関係費特別会計収支予算書  
中小企業相談所特別会計収支予算書  
倉敷商工会館特別会計収支予算書  
会員共済事業特別会計収支予算書  
特定退職金共済事業特別会計収支予算書  
倉敷商工会館修繕引当金特別会計収支予算書  
退職給与積立金特別会計収支予算書  
財政調整基金特別会計収支予算書  
労働保険事務組合特別会計収支予算書  
委員会特別会計収支予算書  
倉敷商工会議所青年部特別会計収支予算書  
倉敷商工会議所女性会特別会計収支予算書  
くらしきTMO特別会計収支予算書

倉敷商工会議所



交流

多様性

包摂

## 令和8年度事業計画（案）

### 1. 基本方針

昨今の世界情勢は、ロシアによるウクライナ侵攻の長期化や中東情勢の緊迫化といった地政学リスクに加え、関税・輸出管理・産業補助・投資審査など複合的に作用し、不確実性が一段と高まっている状況です。一方、国内に目を向けると、日本経済は賃金と物価の好循環に向けた兆しが明確になりつつありますが、依然として物価上昇に賃金が追いつかず、実質賃金の着実な回復が最大の課題です。長年にわたり染みついたデフレイマインドを払拭し、成長の果実を賃金や投資へ確実に循環させることが、日本経済の「再出発」に向けた最大の取り組みとなります。

こうした中、昨年、憲政史上初の女性総理が誕生し、2月8日の解散総選挙で自民党が単独過半数、維新を含む与党では3分の2を獲得し、盤石の政権基盤を築きました。また、高市総理が議長を務める日本成長戦略会議では、AI・半導体、造船、量子など17の戦略分野への投資に加え、人的資本の強化、労働市場改革スタートアップ支援、賃上げ環境整備など、将来の成長力を高める政策課題が明確に示され国の成長戦略と歩調を合わせながら、民間の現場から具体的な提言と実行を積み重ねていくことが責務であると日本商工会議所小林健会頭は強調しています。

わが国の経済は企業数の99.7%、雇用の7割を占める中小企業は円安・原油高に伴う原材料、エネルギー価格の高騰、人手不足や労務費の増加、加えて消費低迷など多くの課題に直面しているところです。このような状況を鑑み成長型経済への移行に伴う正念場を迎える中、個々の企業が自己変革を果たし、変化する外部環境に適応していくなど、絶えず「変革」に挑み続ける姿勢が不可欠であります。新たな価値を共に創り共に分かち合う「価値共創」の発想こそが日本経済を支える基盤整備につながるものです。

倉敷商工会議所としては三つの旗「交流」、「多様性」、「包摂」のスローガンを掲げました。人口減少社会において倉敷が持続的に発展するための重要な視点と考え、本年はその輪郭をより鮮明に具体化していくよう努めます。

第一の旗「交流」では高梁川流域の自治体や県内商工団体との連携に加え、水島コンビナートが持つ技術力やネットワーク、松本市や姫路市などとの広域都市間連携など、開かれた関係性の構築によりお互いのリソースを共有し、相乗効果を生み出し地域全体の底上げにつながるものと確信しています。

第二の旗「多様性」は、人口減少社会における重要な基盤であり、年齢、性別、国籍、障害の有無といったカテゴリーを超え、一人ひとりが持つ固有の経験や視点が出会うところに、新しい発想や価値が生まれます。企業、NPO法人、社会福祉法人、そして県内各自治体とも協力し、「違いが価値となる地域」創生に向けた土壌づくを進めてまいります。

第三の旗「包摂」は小さな声に耳をすます姿勢です。物価高騰や人手不足、急速な社会変化の中で不安を抱えながら日々を支えておられる小規模事業者の方々から見える景色や気づきは地域の未来をかたちづくる時代に欠かせない大切な声たちです。小さな声を丁寧に拾い、一人ひとりが輝ける地域づくりを目指します。今年度の重点事業として「交流」、「多様性」、「包摂」に基づく事業推進を掲げ、組織の強化、財政基盤の確立、会員加入の強化を行い、国、県、市との連携による中小零細企業の支援に努めてまいります。加えて、100周年に向けた記念事業実行委員会を組成し新たな取り組みとして始動いたします。対話型重視の心根をもって皆さまと共に全力を尽くしてまいります。役員議員はじめ会員の皆様方には、引き続きご支援ご協力を賜りますようお願い申し上げます。

## 1. 今期スローガン

「交流」「多様性」「包摂」 ～会員企業が輝き職員の笑顔があふれるために～

## 2. 重点事業と事業項目

( \_\_\_\_\_ 新規事業)

### (1) 「交流」「多様性」「包摂」に基づく事業推進

商工会議所は会員企業が主役の集合体である。会員企業一社一社が地域経済を支える存在として活躍できる環境づくりを重視し、事業を推進する。会頭就任にあたり掲げた「交流」「多様性」「包摂」の三つの考え方を基軸に、本年度はこれらを具体的な行動として定着させることを目的とする。倉敷市をはじめ、近隣商工団体や自治体等との連携を強化するとともに、医療・福祉分野を含む幅広い関係機関との協働を進める。多様な意見や立場を尊重し、小さな声にも耳を傾けることで、地域全体の課題解決と新たな価値創出につながる取り組みを進めていく。



「女性会との意見交換」

#### ①近隣商工団体等との連携強化

- ・ 児島、玉島商工会議所、つくば、真備船穂商工会との連携
- ・ 高梁川流域の自治体や県内の商工団体との連携
- ・ 水島コンビナート関連企業との連携

#### ②医療・福祉分野等との連携

- ・ NPO法人、社会福祉法人および関係自治体との連携
- ・ 障害者雇用促進および就労支援機関との連携

#### ③広域連携の推進

- ・ 松本、姫路、倉敷、福山、北九州商工会議所との広域商工会議所連携
- ・ 倉敷商工会館視察等の他団体受入



「第9回会員交流会(2025.2/25)」

### (2) 中小・小規模企業の経営力強化と新産業創出

中小・小規模企業を取り巻く経営環境は、物価高騰や人手不足等により、依然として厳しい状況が続いている。経営基盤の強化を図るため、相談体制の充実や各種支援施策をきめ細かく実施する。また、倉敷市が有する工業、観光、医療、福祉といった多様な産業基盤を生かし、新たな産業の芽を育てる取り組みを進める。平成30年から航空宇宙産業との関わりをはじめとした新分野への挑戦を通じて、将来にわたる持続可能な地域経済の構築を目指す。

#### ①中小・小規模企業への経営支援

- ・ 経営相談・税務相談等の指導事業の充実
- ・ 小規模事業者持続化補助金等の各種補助金申請支援
- ・ ぐらしき創業サポートセンター事業の推進
- ・ 伴走型小規模事業者支援推進事業の実施
- ・ 事業承継支援
- ・ 事業継続力強化計画策定支援
- ・ 価格転嫁対策支援
- ・ 人手不足対策支援

## ②新産業創出の支援

- ・技術開発および産学共同研究の支援
- ・融資、共済制度等の利用促進
- ・海外販路開拓支援（ジェットロ主催のセミナー開催）

## (3) 地域産業振興・まちづくり・観光・文化の推進

中心市街地活性化をはじめとするまちづくりに早くから取り組み、地域イベントを通じて観光振興と地域活性化を進めてきた。今後も、地域の特色を生かした取り組みを継続し、暮らしと産業が調和するまちづくりを推進する。また、歴史・文化・芸術・スポーツといった地域資源の魅力発信を通じて、交流人口の拡大と地域ブランド力の向上を図る。

### ①まちづくりおよび地域イベントの推進

- ・水島地区におけるまちづくりの推進
- ・「倉敷天領夏祭り」「倉敷屏風祭」「水島港まつり」等の開催・支援
- ・高梁川流域「倉敷三斎市」再生による情報発信強化
- ・くらしき美観地区事業者振興会への支援
- ・市街地交通渋滞解消に向けた取り組み
- ・J R山陽本線倉敷駅付近高架化事業の早期実現に向けた対応

### ②商工業振興対策

- ・地域商工業振興施策の推進
- ・講演会、講習会、研究事業の実施
- ・商工技術および産業教育の振興



「生成 AI 活用セミナー(2025. 4/18)」

## (4) 人材確保・健康経営・多様な働き方の推進

人口減少・少子高齢化が進行する中、地域産業を支える人材の確保と、働きやすい環境づくりは重要な課題である。健康経営の推進や多様な人材の活躍支援を通じて、持続可能な雇用環境の整備を支援する。

### ①人材確保への対応

- ・人材不足対策事業の実施
- ・外国人労働者受け入れ体制に関する調査・研究  
海外出身者と地域社会のより良い共生に向けた取り組み推進
- ・(公財) 産業雇用安定センター岡山事務所との連携
- ・独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構岡山支部との連携
- ・小中学生を対象としたキャリア教育イベントの開催

### ②健康経営の推進

- ・会員企業への健康経営の推奨
- ・メンタルヘルス支援事業の実施
- ・健康優良法人認定取得および健康経営アドバイザー資格取得の推進

### ③多様な働き方の推進

- ・AI、RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）の活用による業務効率化

- ・働く『場所』を選べる働き方（リモートワーク、ハイブリッドワーク）
- ・育児、介護と両立できる働き方

## (5) 会員サービス・財政基盤・組織運営（DX含む）

デジタル技術を活用した業務効率化と会員サービスの向上を図るとともに、安定した財政基盤の確立と組織運営の強化に取り組む。

### ① 会員サービスの充実

- ・電子証明書取次業務および割引クーポン事業の実施
- ・各種共済制度への加入促進
- ・検診受診率向上に向けた啓発
- ・貸会議室の効率的運営およびサービス向上
- ・会報等による情報発信の強化

### ② デジタル化推進

- ・会員事業所メール登録の推進
- ・SNS等を活用した情報発信強化
- ・デジタルサイネージの利活用促進
- ・Air ビジネスツールズ、マナーフォワードクラウド等の斡旋

### ③ 組織強化および財政基盤の確立

- ・新規会員加入促進と退会防止（会員数純増数 20 社、目標 3,560 社）
- ・商工会議所保険制度の普及
- ・会費および特定商工業者負担金の口座振替推進（振替率：会費 3%UP、負担金 5%UP）
- ・新共済制度「くらし・きらり」の加入促進（目標 新規 30 社、130 口）

### ④ カーボンニュートラルへの貢献

- ・ZEB（ネット・ゼロ・エネルギー・ビルディング）の普及啓発（最大需要電力 100kw 程度の維持）



©Forward Stroke Inc.

## (6) 100周年に向けた記念事業の準備

令和11年3月に迎える創立100周年を見据え、準備年度として各種取り組みを進める。百年史編纂を中心に、資料整理や保存を進め、次世代に引き継ぐ基盤を整える。

### ① 100周年記念事業実行委員会の設置

- ・記念事業および地域貢献事業の推進

### ② 百年史編纂事業

- ・史料および写真の整理・保存
- ・百年史編纂レポートの完成（年4～5回程度の発行）

## 3. 特記事項

### (1) 諸会議の開催及び活動

- ・部会活動、委員会活動、女性会、青年部の運営
- ・航空宇宙産業推進協議会、次世代モビリティ瀬戸内コンソーシアム、チームK6の活動

## (2) 政策提言

- ・ 物価高、原材料高への要望
- ・ 関税措置等への対応に関する要望
- ・ 人手不足対策および外国人労働者雇用に関する要望
- ・ 金利上昇に伴う負担軽減策の要望
- ・ 倉敷美観地区内イベント最適化に関する提言

## (3) 調査研究

- ・ 医療・福祉分野の人手不足に関する調査
- ・ 交通体系および物流機能に関する調査
- ・ 公共交通問題および渋滞対策に関する調査
- ・ 地域産業動向および経営環境変化に関する調査

以上

## 令和 8 年度予算総括表（案）

（令和 8 年 4 月 1 日～令和 9 年 3 月 3 1 日）

倉敷商工会議所  
（単位 千円）

会 計 別	本年度予算額	前年度予算額	比較増減 (△)	備 考
一 般 会 計	△168,950	△178,603	9,653	
法定台帳関係費特別会計	7,453	6,936	517	
中小企業相談所特別会計	94,044	90,697	3,347	
倉敷商工会館特別会計	134,947	137,297	△ 2,350	
会員共済事業特別会計	19,391	17,174	2,217	
特定退職金共済事業特別会計	448,831	551,202	△ 102,371	
小 計	535,716	624,703	△ 88,987	
倉敷商工会館修繕引当金特別会計	197,353	159,892	37,461	
退職給与積立金特別会計	131,323	136,377	△ 5,054	
財政調整基金特別会計	100,660	95,005	5,655	
小 計	429,336	391,274	38,062	
労働保険事務組合特別会計	10,550	9,480	1,070	
委員会特別会計	18,685	21,036	△ 2,351	
倉敷商工会議所青年部特別会計	8,560	6,640	1,920	
倉敷商工会議所女性会特別会計	6,259	5,877	382	
くらしき T M O 特別会計	24,150	23,700	450	
小 計	68,204	66,733	1,471	
合 計	1,033,256	1,082,710	△ 49,454	
純 計(各会計間の重複を除く)	922,438	967,763	△ 45,325	

（上記純計に含まれる繰越金）

92,923

63,170

29,753

差 引

829,515

904,593

△ 75,078

## 令和 8 年度一般会計収支予算書 (案)

(令和 8 年 4 月 1 日～令和 9 年 3 月 3 1 日)

倉敷商工会議所

(単位 千円)

### 収 入 の 部

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 会 費		80,140	81,590	△ 1,450	
	1. 会 費	80,140	81,590	△ 1,450	20,010 口 (1 口 4,000 円)ほか
2. 事 業 収 入		33,340	30,940	2,400	
	1. 検 定 料	2,400	2,500	△ 100	珠算、簿記、ネット試験 等検定料
	2. 事 務 受 託 費	240	240	0	税団協等事務受託料
	3. 報 奨 金	3,700	3,500	200	労働保険報奨金
	4. そ の 他 事 業 収 入	27,000	24,700	2,300	広告料、各種使用料、 手数料ほか
3. 市 補 助 金		0	0	0	
	1. 市 補 助 金	0	0	0	
4. 寄 付 金		0	0	0	
	1. 寄 付 金	0	0	0	
5. 雑 収 入		1,800	1,150	650	
	1. 雑 収 入	1,800	1,150	650	預金利子、その他雑収 入
6. 繰 越 金		△284,230	△292,283	8,053	
	1. 繰 越 金	△284,230	△292,283	8,053	前期繰越金
7. 繰 入 金		0	0	0	
	1. 繰 入 金	0	0	0	
合 計		△168,950	△178,603	9,653	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 給 与 費		17,139	7,104	10,035	
	1. 給 料	13,800	7,104	6,696	職員給料
	2. 諸 給	1,479	0	1,479	
	3. 賞 与	1,860	0	1,860	
2. 旅 費		670	300	370	
	1. 旅 費	670	300	370	出張旅費、交通費
3. 事 務 局 費		5,090	5,150	△ 60	
	1. 通 信 費	3,100	2,910	190	電話、郵便料
	2. 什器備品費	600	750	△ 150	パソコンほか
	3. 消 耗 品 費	600	700	△ 100	事務用消耗品
	4. 函書印刷費	340	340	0	事務用諸印刷、函書費 ほか
	5. その他事務費	450	450	0	電算事務費ほか
4. 法 定 台 帳 関 係 費		1,459	1,056	403	
	1. 法 定 台 帳 関 係 費	1,459	1,056	403	法定台帳関係費特別 会計繰入金
5. 会 議 費		750	630	120	
	1. 会 議 費	750	630	120	議員総会、常議員会、 その他諸会議
6. 事 業 費		43,580	38,455	5,125	
	1. 相 談 所 費	17,010	19,505	△ 2,495	中小企業相談所特別 会計繰入金
	2. 商工振興費	15,000	11,000	4,000	商工振興、意見活動、 講演会、講習会、懇談 会、説明会、表彰、商 工技術、各種競技会、 観光、情報
	3. 広 報 費	3,950	1,800	2,150	会報発行費
	4. 調 査 研 究 費	20	50	△ 30	貸金関係調査、LOBO 調査、その他各種調査 費
	5. 部 会 費	2,550	1,200	1,350	部会活動費
	6. 委 員 会 活 動 費	1,800	1,600	200	委員会活動費
	7. 事 業 支 援 活 動 費	0	100	△ 100	各種事業等への支援 活動に係わる活動費

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
	8. 商業活性化 事業費	1,000	2,000	△ 1,000	商業まちづくり事業費
	9. その他事業費	2,250	1,200	1,050	その他の事業費
7. 渉外費		60	100	△ 40	
	1. 渉外費	60	100	△ 40	慶弔関係費
8. 分担金		4,200	4,400	△ 200	
	1. 分担金	4,200	4,400	△ 200	日商、中連、県連会費その他関連団体負担金
9. 福利厚生費		4,897	1,000	3,897	
	1. 福利厚生費	4,897	1,000	3,897	社会保険料、その他福利厚生費
10. 退職給与 積立金		624	0	624	
	1. 退職給与 積立金	624	0	624	
11. 雑費		2,600	3,000	△ 400	
	1. 雑費	2,600	3,000	△ 400	消費税ほか諸雑費
12. 基金引当金		5,000	5,000	0	
	1. 基金引当金	5,000	5,000	0	財政調整基金繰入
13. 繰出金		28,601	31,454	△ 2,853	
	1. 繰出金	28,601	31,454	△ 2,853	商工会館特別会計、共済特別会計繰入金
14. 次期繰越金		△283,620	△276,252	△ 7,368	
	1. 次期繰越金	△283,620	△276,252	△ 7,368	
合 計		△168,950	△178,603	9,653	

## 令和8年度法定台帳関係費特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

（単位 千円）

### 収入の部

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 負 担 金		5,994	5,880	114	
	1. 本年度負担金	5,973	5,850	123	特定商工業者負担金 3,000円×1,991名
	2. 過年度負担金	21	30	△ 9	特定商工業者負担金 3,000円×7名
2. 補 填 金		1,459	1,056	403	
	1. 補 填 金	1,459	1,056	403	会議所補填金
3. 繰 越 金		0	0	0	
	1. 繰 越 金	0	0	0	
合 計		7,453	6,936	517	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 給 与 費		4,147	3,699	448	
	1. 給 料	2,478	2,402	76	専任職員給料
	2. 諸 給	708	396	312	諸手当
	3. 賞 与	961	901	60	期末手当
2. 事 務 局 費		740	740	0	
	1. 借 室 料	120	120	0	事務室借料
	2. 施 設 管 理 費	180	180	0	電灯料、電話基本料、 共益費
	3. 什 器 備 品 借 料	240	240	0	軽四輪自動車
	4. 消 耗 品 費	200	200	0	事務用品代、コンピュ ーター経費、その他消 耗品費
3. 事 業 費		1,430	1,470	△ 40	
	1. 印 刷 費	200	280	△ 80	台帳用紙、依頼状、台 帳記入要領説明書、返 信用封筒
	2. 通 信 費	330	590	△ 260	依頼状・台帳等送料ほ か
	3. 交 通 費	0	0	0	
	4. 広 報 費	900	600	300	会報発行費ほか
4. 福 利 厚 生 費		813	714	99	
	1. 福 利 厚 生 費	813	714	99	社会保険料、その他福 利厚生費
5. 退 職 給 与 積 立 金		323	313	10	
	1. 退 職 給 与 積 立 金	323	313	10	退職給与積立金特別 会計繰入金
合 計		7,453	6,936	517	

## 令和8年度中小企業相談所特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

収 入 の 部

（単位 千円）

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 補 助 金		64,324	58,992	5,332	
	1. 補 助 金	64,324	58,992	5,332	経営指導員人件費、補助員人件費、福利厚生費、福利環境整備費、旅費、事務費、事業費、経営安定事業費
2. 県 連 補 助 金		5,342	5,100	242	
	1. 県 連 補 助 金	5,342	5,100	242	広域サポーター人件費、福利厚生費
3. 市 補 助 金		6,600	6,600	0	
	1. 市 補 助 金	6,600	6,600	0	小規模企業指導事業費、中小企業指導事業費
4. 負 担 金		17,010	19,505	△ 2,495	
	1. 負 担 金	17,010	19,505	△ 2,495	会議所負担金
5. 手 数 料		0	0	0	
	1. 手 数 料	0	0	0	
6. 雑 収 入		768	500	268	
	1. 雑 収 入	768	500	268	持続化補助金形式審査事務委託金他
7. 繰 越 金		0	0	0	
	1. 繰 越 金	0	0	0	
合 計		94,044	90,697	3,347	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 俸 給 等		68,423	65,979	2,444	
	1. 俸 給	44,669	43,458	1,211	経営指導員俸給手当、 補助員俸給手当、職務 手当
	2. 諸 手 当	4,164	4,111	53	
	1. 扶 養 手 当	912	654	258	扶養手当
	2. 通 勤 手 当	2,352	2,557	△ 205	通勤手当
	3. 住 居 手 当	900	900	0	住居手当
	3. 特 別 手 当	17,310	16,298	1,012	期末手当
	4. 超 過 勤 務 手 当	2,280	2,112	168	残業手当
2. 福 利 厚 生 費		13,035	12,670	365	
	1. 福 利 厚 生 費	13,035	12,670	365	社会保険料、その他福 利厚生費
3. 退 職 給 与 積 立 金		5,536	5,388	148	
	1. 退 職 給 与 積 立 金	5,536	5,388	148	退職給与積立金特別 会計繰入金
4. 指 導 事 業 費		4,590	4,440	150	
	1. 指 導 事 務 費	1,790	1,640	150	
	1. 指 導 事 務 費	1,540	1,390	150	
	1. 調 査 研 究 費	10	10	0	資料購入費
	2. 会 議 費	30	30	0	諸会議費
	3. 備 品 費	100	100	0	什器備品費
	4. 消 耗 品 費	350	300	50	事務用品、その他消耗 品費
	5. 印 刷 製 本 費	100	100	0	名刺代ほか
	6. 通 信 運 搬 費	480	480	0	電話代
	7. 燃 料 費	120	120	0	軽四輪自動車ガソリン 代
	8. 修 繕 費	50	50	0	備品等修理費ほか
	9. 旅 費	100	100	0	指導旅費(日商研修・会 議ほか)
	10. 其 他 事 務 費	200	100	100	手数料ほか
	2. 金 融 指 導 事 務 費	250	250	0	小規模事業者経営改 善資金融資取扱事務 費、審査員謝金ほか

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
	2. 指 導 事 業 費	1,800	1,800	0	
	1. 講 習 会 開 催 費	1,800	1,800	0	
	1. 集 団 指 導	1,100	1,100	0	講 習 会、説 明 会、セ ミ ナ ー 開 催 費
	2. 個 別 指 導	700	700	0	定 時 個 別 相 談 ほ か
	2. 記 帳 指 導 員 謝 金	0	0	0	
	3. そ の 他 事 業 費	1,000	1,000	0	講 習 会、説 明 会 等 開 催 諸 費 ほ か
5. 資 質 向 上 対 策 事 業 費		550	310	240	
	1. 研 修 旅 費	0	0	0	
	2. 研 修 事 業 費	550	310	240	経 営 指 導 員 研 修 旅 費
6. 経 営 安 定 特 別 相 談 事 業 費		1,700	1,700	0	
	1. 特 別 相 談 事 業 費	1,700	1,700	0	経 営 安 定 特 別 相 談 事 業 相 談 員 謝 金、旅 費、 事 務 費 ほ か
	2. 講 習 会 等 出 席 及 び 緊 急 対 策 事 業 費 等	0	0	0	
7. 特 別 研 究 指 導 費		210	210	0	
	1. 主 席 経 営 指 導 員 特 別 研 究 指 導 費	140	140	0	研 究 指 導 手 当、参 考 資 料 購 入 費、旅 費
	2. 主 任 経 営 指 導 員 特 別 研 究 指 導 費	70	70	0	研 究 指 導 手 当、参 考 資 料 購 入 費、旅 費
合 計		94,044	90,697	3,347	

## 令和8年度倉敷商工会館特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

（単位 千円）

### 収 入 の 部

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 使 用 料		87,070	87,050	20	
	1. 貸 室 料	53,770	53,650	120	貸事務所等テナント料
	2. 使 用 料	11,240	11,000	240	デジタルサイネージ放映料、専用駐車場等使用料
	3. その他使用料	15,600	16,700	△ 1,100	会議室、パソコン教室等使用料
	4. 特別使用料	6,460	5,700	760	電気、水道等使用料、附属倉庫、備品使用料ほか
2. 共 益 費		19,605	19,605	0	
	1. 共 益 費	19,605	19,605	0	テナント関係共益費
3. 預 金 利 息		25	1	24	
	1. 預 金 利 息	25	1	24	テナント敷金、その他預金利子
4. 雑 収 入		0	0	0	
	1. 雑 収 入	0	0	0	
5. 繰 入 金		28,247	30,641	△ 2,394	
	1. 繰 入 金	28,247	30,641	△ 2,394	一般会計より繰入
合 計		134,947	137,297	△ 2,350	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 給 与 費		39,086	40,801	△ 1,715	
	1. 給 料	26,885	27,826	△ 941	職員等給料
	2. 諸 給	1,783	3,219	△ 1,436	諸手当
	3. 賞 与	10,418	9,756	662	期末手当
2. 旅 費		0	0	0	
	1. 旅 費	0	0	0	
3. 管 理 費		29,571	29,509	62	
	1. 電 力 料	7,000	7,000	0	電気料
	2. 水道使用料	700	1,600	△ 900	上・下水道料
	3. 電 話 料	240	229	11	電話基本料、通話料ほか
	4. 清 掃 費	5,181	5,000	181	清掃委託料
	5. 保 険 料	920	920	0	建物、什器、備品、機械等保険料
	6. 什器備品費	100	100	0	什器備品費
	7. 通 信 費	350	350	0	郵便料、通信環境費
	8. 消 耗 品 費	780	650	130	消耗品費
	9. 印 刷 費	0	10	△ 10	諸印刷費
	10. 営 繕 費	500	200	300	施設、備品修理費
	11. 機 械 整 備 費	4,250	4,000	250	エレベーター、冷暖房機、火災報知機、発電機等機械保守、整備、検査料、警備料
	12. 衛 生 費	3,650	3,550	100	会館衛生環境維持費
	13. 事 務 費	200	200	0	事務用品、電算事務費
14. 駐 車 場 借 料	5,700	5,700	0	駐車場用地借上料	
4. 設 備 費		0	0	0	
	1. 設 備 費	0	0	0	
5. 会 議 費		10	10	0	
	1. 会 議 費	10	10	0	テナント会議等諸会議費

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
6. 福利厚生費		7,311	7,917	△ 606	
	1. 福利厚生費	7,311	7,917	△ 606	社会保険料、その他福利厚生費
7. 退職給与 積立金		3,419	3,290	129	
	1. 退職給与 積立金	3,419	3,290	129	退職給与積立金特別 会計繰入金
8. 雑 費		400	500	△ 100	
	1. 雑 費	400	500	△ 100	諸雑費
9. 減価償却費		36,280	36,320	△ 40	
	1. 減価償却費	36,280	36,320	△ 40	修繕引当金特別会計 繰入金
10. 租 税 公 課		17,110	17,000	110	
	1. 租 税 公 課	17,110	17,000	110	固定資産税ほか
11. 支 払 利 息		1,760	1,950	△ 190	
	1. 支 払 利 息	1,760	1,950	△ 190	借入金支払利息
合	計	134,947	137,297	△ 2,350	

## 令和8年度会員共済事業特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

（単位 千円）

### 収 入 の 部

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 手 数 料		16,494	13,920	2,574	
	1. 生 命 共 済 手 数 料	9,827	7,000	2,827	事務費収入
	2. 大 型 共 済 手 数 料	6,587	6,809	△ 222	事務費収入
	3. 個 人 年 金 手 数 料	80	111	△ 31	事務費収入
2. 雑 収 入		2,543	2,441	102	
	1. 雑 収 入	2,543	2,441	102	成人病検診料、預金利子ほか
3. 繰 入 金		354	813	△ 459	
	1. 繰 入 金	354	813	△ 459	一般会計より繰入
合 計		19,391	17,174	2,217	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 給 与 費		9,324	8,664	660	
	1. 給 料	6,540	6,120	420	役職員給料
	2. 諸 給	249	249	0	諸手当
	3. 特 別 手 当	2,535	2,295	240	期末手当
2. 事 業 費		5,348	3,522	1,826	
	1. 事 業 費	4,930	3,104	1,826	加入促進費、広報活動費
	2. その他事業費	418	418	0	金融機関収納事務手数料ほか
3. 事 務 費		759	790	△ 31	
	1. 消 耗 品 費	30	30	0	事務用消耗品費
	2. 通 信 費	265	249	16	電話、郵便料
	3. 印 刷 費	30	30	0	諸印刷費
	4. その他事務費	434	481	△ 47	車輛関係費、電算事務費ほか
4. 福 利 厚 生 費		1,732	1,911	△ 179	
	1. 福 利 厚 生 費	1,732	1,911	△ 179	社会保険料、その他福利厚生費
5. 退 職 給 与 積 立 金		851	796	55	
	1. 退 職 給 与 積 立 金	851	796	55	退職給与積立金特別会計繰入金
6. 租 税 公 課		1,377	1,491	△ 114	
	1. 租 税 公 課	1,377	1,491	△ 114	法人税等引当金
7. 寄 付 金		0	0	0	
	1. 寄 付 金	0	0	0	
合 計		19,391	17,174	2,217	

# 令和8年度特定退職金共済事業特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

収入の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 掛金収入		264,000	268,000	△ 4,000	
	1. 保 険 料	250,800	254,600	△ 3,800	特退共掛金
	2. 運 営 事 務 費	13,200	13,400	△ 200	事務費収入
2. 退職給付金受入		184,808	283,200	△ 98,392	
	1. 退 職 給 付 金	184,808	283,200	△ 98,392	給付金
3. 雑 収 入		23	2	21	
	1. 雑 収 入	23	2	21	預金利子
4. 繰 越 金		0	0	0	
	1. 繰 越 金	0	0	0	
合 計		448,831	551,202	△ 102,371	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 給 与 費		9,084	8,928	156	
	1. 給 料	5,840	5,724	116	職員給料
	2. 諸 給	939	1,017	△ 78	諸手当
	3. 特 別 手 当	2,305	2,187	118	期末手当
2. 事 業 費		1,255	1,615	△ 360	
	1. 事 業 費	230	257	△ 27	加入促進費、広報活動費
	2. その他事業費	1,025	1,358	△ 333	金融機関収納事務手数料ほか
3. 事 務 費		395	395	0	
	1. 消 耗 品 費	30	30	0	事務用消耗品費
	2. 通 信 費	300	300	0	電話、郵便料
	3. 印 刷 費	30	30	0	諸印刷費
	4. その他事務費	35	35	0	電算事務費ほか
4. 福 利 厚 生 費		1,729	1,719	10	
	1. 福 利 厚 生 費	1,729	1,719	10	社会保険料、その他福利厚生費
5. 退 職 給 与 積 立 金		760	745	15	
	1. 退 職 給 与 積 立 金	760	745	15	退職給与積立金特別会計繰入金
6. 支 払 保 険 料		250,800	254,600	△ 3,800	
	1. 保 険 料 積 立 金	245,520	249,240	△ 3,720	特退共保険料
	2. 運 営 委 託 手 数 料	5,280	5,360	△ 80	運営委託手数料
7. 退 職 給 付 金		184,808	283,200	△ 98,392	
	1. 退 職 給 付 金	184,808	283,200	△ 98,392	退職給付金
合 計		448,831	551,202	△ 102,371	

## 令和8年度倉敷商工会館修繕引当金特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

### 収入の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 引 当 金		196,553	159,782	36,771	
	1. 繰 越 金	160,273	123,462	36,811	
	2. 本年度引当金	36,280	36,320	△ 40	商工会館特別会計より受入
2. 利 子		800	110	690	
	1. 利 子	800	110	690	預金利子
合 計		197,353	159,892	37,461	

### 支出の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 修 繕 費		197,353	159,892	37,461	
	1. 修 繕 費	197,353	159,892	37,461	
2. 繰 出 金		0	0	0	
	1. 繰 出 金	0	0	0	
合 計		197,353	159,892	37,461	

## 令和8年度退職給与積立金特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

（単位 千円）

### 収入の部

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 積立金		130,723	136,247	△ 5,524	
	1. 繰越金	119,210	125,715	△ 6,505	
	2. 本年度積立金	11,513	10,532	981	一般会計より受入 624 法定台帳会計より受入 323 相談所会計より受入 5,536 商工会館会計より受入 3,419 共済会計より受入 851 退共会計より受入 760
2. 利子		600	130	470	
	1. 利子	600	130	470	預金利子
合 計		131,323	136,377	△ 5,054	

### 支出の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1. 退職給与金		131,323	136,377	△ 5,054	
	1. 退職給与金	131,323	136,377	△ 5,054	
合 計		131,323	136,377	△ 5,054	

## 令和8年度財政調整基金特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

### 収入の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備考
1.基金引当金		100,210	95,003	5,207	
	1.繰越金	95,210	90,003	5,207	
	2.本年度引当金	5,000	5,000	0	一般会計より受入
2.利子		450	2	448	
	1.利子	450	2	448	預金利子
合	計	100,660	95,005	5,655	

### 支出の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備考
1.運営費		100,660	95,005	5,655	
	1.運営費	100,660	95,005	5,655	
2.繰出金		0	0	0	
	1.繰出金	0	0	0	
合	計	100,660	95,005	5,655	

## 令和8年度労働保険事務組合特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

### 収 入 の 部

（単位 千円）

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 手 数 料		6,600	6,000	600	
	1. 手 数 料	6,600	6,000	600	事務委託手数料
2. 報 奨 金		3,700	3,400	300	
	1. 報 奨 金	3,700	3,400	300	岡山労働局報奨金
3. 雑 収 入		250	80	170	
	1. 雑 収 入	250	80	170	加入勧奨手数料等
合 計		10,550	9,480	1,070	

### 支 出 の 部

（単位 千円）

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 事 務 費		1,500	1,500	0	
	1. 事 務 費	1,500	1,500	0	総コン手数料、送料等
2. 繰 出 金		9,050	7,980	1,070	
	1. 繰 出 金	9,050	7,980	1,070	一般会計へ繰入(事務組合担当職員人件費)
合 計		10,550	9,480	1,070	

## 令和8年度委員会特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

### 収 入 の 部

（単位 千円）

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 会 費		8,460	9,120	△ 660	
	1. 委員会特別会費	6,660	7,320	△ 660	委員会特別会費
	2. その他特別会費	1,800	1,800	0	視察特別会費
2. 負 担 金		900	700	200	
	1. 負 担 金	900	700	200	幹事負担金等
3. 委員会活動費		305	500	△ 195	
	1. 委員会活動費	305	500	△ 195	一般会計より受入
4. 雑 収 入		20	1	19	
	1. 雑 収 入	20	1	19	預金利息
5. 繰 越 金		9,000	10,715	△ 1,715	
	1. 繰 越 金	9,000	10,715	△ 1,715	前期より繰越
合 計		18,685	21,036	△ 2,351	

### 支 出 の 部

（単位 千円）

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 事 業 費		18,685	21,036	△ 2,351	
	1. 事 業 費	18,685	21,036	△ 2,351	視察研修費等
合 計		18,685	21,036	△ 2,351	

## 令和8年度倉敷商工会議所青年部特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

収入の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1.会費収入		5,560	6,240	△ 680	
	1.会費収入	5,560	6,240	△ 680	会費
2.事業収入		0	0	0	
	1.事業収入	0	0	0	
3.渉外収入		0	0	0	
	1.渉外収入	0	0	0	
4.積立金繰入		2,600	0	2,600	
	1.積立金繰入	2,600	0	2,600	積立金会計より繰入
5.助成金		300	300	0	
	1.助成金	300	300	0	会議所助成金
6.雑収入		100	100	0	
	1.雑収入	100	100	0	預金利息ほか
7.繰越金		0	0	0	
	1.繰越金	0	0	0	
合 計		8,560	6,640	1,920	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比較増減 (△)	備 考
1. 事 業 費		5,094	3,480	1,614	
	1. 事 業 費	5,094	3,480	1,614	各委員会事業費ほか
2. 渉 外 費		1,806	1,266	540	
	1. 渉 外 費	1,806	1,266	540	全国会長会議登録料、 出向者経費ほか
3. 負 担 金		298	324	△ 26	
	1. 負 担 金	298	324	△ 26	日本YEG会費ほか
4. 広 報 関 係 費		163	163	0	
	1. 広 報 関 係 費	163	163	0	ホームページ更新費ほ か
5. 積 立 金		300	500	△ 200	
	1. 積 立 金	300	500	△ 200	設立周年記念事業積 立金ほか
6. 運 営 費		899	907	△ 8	
	1. 運 営 費	899	907	△ 8	事務費、その他諸雑費
合	計	8,560	6,640	1,920	

## 令和8年度倉敷商工会議所女性会特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

収入の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備考
1.会費		916	964	△ 48	
	1.会費	916	964	△ 48	会費、賛助会費
2.特別会費		2,500	1,562	938	
	1.特別会費	2,500	1,562	938	全国大会参加費、視察 研修会費ほか
3.事業収入		1,500	1,600	△ 100	
	1.事業収入	1,500	1,600	△ 100	天満屋ふれ愛バザール、 屏風祭バザーほか
4.助成金		300	300	0	
	1.助成金	300	300	0	会議所助成金
5.補助金		0	0	0	
	1.補助金	0	0	0	
6.寄付金		0	0	0	
	1.寄付金	0	0	0	
7.雑収入		10	10	0	
	1.雑収入	10	10	0	預金利息ほか
8.繰入金		0	0	0	
	1.繰入金	0	0	0	
9.繰越金		1,033	1,441	△ 408	
	1.繰越金	1,033	1,441	△ 408	前期繰越金
合 計		6,259	5,877	382	

## 支 出 の 部

(単位 千円)

款	項	本 年 度 予 算 額	前 年 度 予 算 額	比 較 増 減 (△)	備 考
1. 事 業 費		4,450	3,550	900	
	1. 事 業 費	4,450	3,550	900	全国大会、チャリティバ グー、視察旅行、新年 祝賀会ほか
2. 会 議 費		300	300	0	
	1. 会 議 費	300	300	0	通常総会、諸会議ほか
3. 事 務 費		50	50	0	
	1. 事 務 費	50	50	0	消耗品費ほか
4. 通 信 費		50	50	0	
	1. 通 信 費	50	50	0	郵送料、電話料
5. 旅 費		50	50	0	
	1. 旅 費	50	50	0	旅費、交通費
6. 基 金 積 立 金		300	500	△ 200	
	1. 基 金 積 立 金	300	500	△ 200	積立金会計へ繰入
7. 予 備 費		900	1,200	△ 300	
	1. 予 備 費	900	1,200	△ 300	予備費
8. 雑 費		159	177	△ 18	
	1. 雑 費	159	177	△ 18	諸雑費
合 計		6,259	5,877	382	

## 令和8年度くらしきTMO特別会計収支予算書（案）

（令和8年4月1日～令和9年3月31日）

倉敷商工会議所

（単位 千円）

### 収入の部

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1.市補助金		19,910	19,910	0	
	1.市補助金	19,910	19,910	0	中心市街地活性化、倉敷三斎市補助金
2.負担金		4,240	3,790	450	
	1.負担金	4,240	3,790	450	会議所ほか負担金
合 計		24,150	23,700	450	

### 支出の部

（単位 千円）

款	項	本年度 予算額	前年度 予算額	比較増減 (△)	備 考
1.事業費		15,280	14,830	450	
	1.事業費	15,280	14,830	450	屏風祭、倉敷三斎市開催費、事務局運営費ほか
2.管理費		8,870	8,870	0	
	1.管理費	8,870	8,870	0	担当職員人件費、事務所賃貸料ほか
合 計		24,150	23,700	450	

## 部会および委員会、女性会・青年部活動について

## 1. 部会活動

- ・各部会による事業推進
- ・合同部会によるセミナー、講習会の開催
- ・会員交流会の開催

## 2. 委員会活動

## (1) 流通委員会

- ・視察研修会
- ・手数料無料の電子決済に関するセミナー・研修

## (2) 工業委員会

- ・一日視察見学会、視察研修会の実施
- ・委員の交流・懇親会の開催
- ・各種セミナー、講演会等の開催（BCP、DX、事例紹介、空のビジネス等）

## (3) 建設委員会

- ・市内小中学生向けキャリア教育イベントの開催
- ・市内高校への土木科及び建築科の新設に関する要望の推進

## (4) 金融税務委員会

- ・ダイレクト納付推進活動の実施
- ・税制改正に関する日本商工会議所アンケート調査の実施
- ・地場企業における脱炭素への取組支援と工場見学の継続

## (5) 運輸交通委員会

- ・公共交通や無人運転、外国人材の活用に関する先進地視察の実施
- ・水島臨海鉄道を含めた公共交通の問題に対する意見・提言
- ・関連委員会、市内商工会議所との連携強化

## (6) 観光委員会

- ・関係機関との情報交換
- ・倉敷の知名度、認知度を上げる施策の立案と実行ならびに実行支援
- ・来訪者受入環境の改善、実行ならびにその提言
- ・宿泊税検討委員会への参画
- ・視察研修会の実施

## (7) 健康・福祉委員会

- ・医療福祉分野におけるハラスメントと対応策に関する調査研究
- ・災害時における医療・健診・福祉体制の課題と備えに関する調査研究

### 3. 女性会、青年部

#### ■女性会活動

- ・「環境・ゴミ・省エネルギー」問題に対する取り組み
- ・各地商工会議所女性会との交流
- ・会員相互の親睦と協調・組織の拡充、強化
- ・社会文化活動及び社会福祉活動の推進

#### ■青年部

- ・創立30周年記念事業の実施
- ・会員の企業発展に繋がるセミナーや交流事業開催
- ・高梁川流域「倉敷三斎市」の運営及び今後の検証
- ・親会、女性会、他団体、OBとの親密な関係を築く事業の企画と運営
- ・地域連携による積極交流事業の実施